

ウイズコロナに対応したりリモート会議の導入と製造現場の生産性向上を目指す。

製造業

## 福山熱煉工業株式会社岡山工場

### 会社概要

設立年 : 1981年  
住 所 : 〒714-0062  
岡山県笠岡市茂平字苅無1524-1  
従業員数 : 81名(うち女性7名)  
T E L : 0865-66-2977  
U R L : <https://www.fukunetsu.co.jp/>

### 課題

- 新型コロナウイルス感染拡大に伴い、県外出張に制限がかかり、本社での定期会議参加に支障が生じた。
- 製造現場の生産性を向上させたい。

### 訪問アドバイス

新型コロナウイルス感染防止対策を徹底した上で会議を実現できるよう、Web会議<sup>⑩</sup>の導入を提案した。また、製造現場の生産性を向上させるために、業務を技術者にしかできない仕事と、事務などの間接業務に細分化し、技術者が現場作業のみに集中することができる環境を作るよう提案した。さらに、間接業務を女性社員に任せることで、製造現場での女性社員の活躍の機会の拡大も期待できる。

### 取 組

Web会議<sup>⑩</sup>の導入に伴い、大型ディスプレイやWebカメラ、会議用マイクを手配・設置する。また、製造現場の生産性向上に向けて、業務の細分化に着手する。

### 成果

- Web会議の導入により、新型コロナウイルス感染防止対策を徹底し、本社会議に参加できるようになった。
- 製造現場の生産性向上に向けて、業務の細分化を進める。

### 経営者・人事担当者の声

代表取締役社長 河田 一実氏

3年前より「社風向上プロジェクト」という働き方改革の取組を全社で展開し、少しずつ社員の意識も変わってきた。その結果、鉄工所であるにも関わらず女性社員の入社が続き戦力となっている。今後も男女問わず選ばれる会社を目指したい。

### 担当アドバイザーの声

中小企業診断士 額田 信一氏

従来は、女性の職場として認知されにくかった現場でも、仕事の内容を分解してみると女性にも活躍の機会があることが分かる。今後は、仕事内容の分解を足がかりに、女性の職域をさらに拡大してほしい。

